

# RESUMO DO RELATÓRIO ANUAL 2013

# RESUMO DO RELATÓRIO ANUAL DE INFORMAÇÕES AOS PARTICIPANTES E ASSISTIDOS DO PLANO EMBRAER PREV

O objetivo do Resumo do Relatório Anual de Informações aos Participantes e Assistidos é apresentar aspectos relevantes da gestão da EMBRAER PREV durante o exercício de 2013. Contempla as orientações da Instrução Normativa PREVIC nº 5, de 1º de novembro de 2013. Apresenta informações sobre os seguintes tópicos: Demonstrações Contábeis, Política de Investimento, Perfis de Investimento, Avaliação da Situação Atuarial e Despesas Administrativas.

É importante esclarecer que - para uma análise mais detalhada da gestão - é imprescindível a leitura do Relatório Anual de Informações aos Participantes e Assistidos do plano Embraer Prev.

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

<b>DEMONSTRAÇÕES DO ATIVO LÍQUIDO – Plano Embraer Prev</b>			
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012 (Em milhares de Reais)			
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Variação %</b>
<b>1. Ativos</b>	<b>1.270.214</b>	<b>1.205.004</b>	<b>5</b>
Disponível	36	52	(31)
Recebível	1.135	914	24
<b>Investimento</b>	<b>1.269.043</b>	<b>1.204.038</b>	<b>5</b>
Fundos de Investimento	1.261.679	1.202.065	5
Empréstimos	7.364	1.973	273
<b>2. Obrigações</b>	<b>581</b>	<b>448</b>	<b>30</b>
Operacional	581	448	30
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>988</b>	<b>855</b>	<b>16</b>
Fundos Administrativos	988	855	16
<b>4. Resultados a Realizar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>5. Ativo Líquido (1-2-3-4)</b>	<b>1.268.645</b>	<b>1.203.701</b>	<b>5</b>
Provisões Matemáticas	1.213.267	1.149.340	6
Superávit (Déficit) Técnico	201	406	(50)
Fundos Previdenciais	55.177	53.955	2

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO ATIVO LÍQUIDO – Plano Embraer Prev**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012  
(Em milhares de Reais)

	2013	2012	Variação %
<b>A) Ativo Líquido – Início do Exercício</b>	<b>1.203.701</b>	<b>1.009.706</b>	<b>19</b>
<b>1. Adições</b>	<b>192.714</b>	<b>229.543</b>	<b>(16)</b>
(+) Contribuições	127.616	113.708	12
(+) Resultado Positivo dos Investimentos Gestão Previdencial	65.098	115.835	(44)
<b>2. Destinações</b>	<b>(127.770)</b>	<b>(35.548)</b>	<b>259</b>
(-) Benefícios	(26.760)	(22.156)	21
(-) Resultado Negativo dos Investimentos Gestão Previdencial	(98.545)	(11.157)	783
(-) Custeio Administrativo	(2.465)	(2.235)	10
<b>3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>64.944</b>	<b>193.995</b>	<b>(67)</b>
(+/-) Provisões Matemáticas	63.927	185.554	(66)
(+/-) Fundos Previdenciais	1.222	8.251	(85)
(+/-) Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	(205)	190	(208)
<b>4. Operações Transitórias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
(+/-) Operações Transitórias	-	-	
<b>B) Ativo Líquido – final do exercício (A+3+4)</b>	<b>1.268.645</b>	<b>1.203.701</b>	<b>5</b>
<b>C) Fundos não previdenciais</b>	<b>988</b>	<b>855</b>	<b>16</b>
(+/-) Fundos Administrativos	988	855	16

**INADIMPLÊNCIA DE CONTRIBUIÇÕES DOS PATROCINADORES**

O Plano Embraer Prev não apresenta inadimplência de contribuições dos Patrocinadores.

### **DETALHAMENTO DE DÍVIDA CONTRATADA JUNTO A PATROCINADORES, RELATIVA A SERVIÇO PASSADO, EQUACIONAMENTO DE DÉFICIT E OUTRAS CONTRATAÇÕES E A REGULARIDADE NO CUMPRIMENTO DO CONTRATO**

O Plano Embraer Prev não apresenta dívida contratada junto a Patrocinadores, relativas a serviço passado, equacionamento de déficit e outras contratações.

### **OPINIÃO MODIFICADA OU PARÁGRAFO DE ÊNFASE NO RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS COM OS DEVIDOS ESCLARECIMENTOS DA EFPC**

A KPMG Auditores Independentes é contratada pela EMBRAER PREV para prestar o serviço de auditoria contábil dos investimentos, de acordo com as normas da NBC T 11 – Normas de Auditoria Independente das Demonstrações Contábeis – aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade na Resolução CFC nº 820, de 17 de dezembro de 1997.

A Opinião da KPMG Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis da EMBRAER PREV em 2013, é a seguinte:

*“Em nossa opinião, as demonstrações contábeis apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da EMBRAER PREV - Sociedade de Previdência Complementar em 31 de dezembro de 2013 e o desempenho de suas operações para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades reguladas pelo Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPJ).”*

### **ESCLARECIMENTOS E PROVIDÊNCIAS COM RELAÇÃO AOS APONTAMENTOS E RECOMENDAÇÕES DOS CONSELHOS FISCAL E DELIBERATIVO NO PARECER DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

O Parecer do Conselho Fiscal da EMBRAER PREV sobre as Demonstrações Contábeis da EMBRAER PREV em 2013, é o seguinte:

*“O Conselho Fiscal verificou que as contas apresentam-se corretas e em conformidade com o disposto nas normas contábeis exigidas pela legislação vigente aplicável às entidades fechadas de previdência complementar, bem como com o disposto no Estatuto Social da EMBRAER PREV. Desta forma, manifestam parecer favorável às informações constantes das Demonstrações Contábeis Consolidadas e por Plano de Benefícios relativas ao exercício social findo em 31/12/2013, que refletem as atividades da EMBRAER PREV no referido Exercício”.*

A Manifestação do Conselho Deliberativo da EMBRAER PREV sobre as Demonstrações Contábeis da EMBRAER PREV em 2013, é a seguinte:

*“Após a análise dos documentos [...], e respaldado pelo Parecer do Conselho Fiscal de 28/02/2014, o Conselho Deliberativo verificou que as contas apresentam-se corretas e em conformidade com o disposto nas normas contábeis exigidas pela legislação vigente aplicável às entidades fechadas de previdência complementar, bem como com o disposto no Estatuto Social da EMBRAER PREV. Desta forma, manifestam-se pela aprovação das Demonstrações Contábeis Consolidadas e por Plano de Benefícios e da Prestação de Contas relativas ao exercício social findo em 31/12/2013, que refletem as atividades da EMBRAER PREV no referido Exercício, as quais serão divulgadas por meio do Relatório Anual de Informações aos Participantes e Assistidos dos Planos administrados pela Entidade e do seu site de internet”.*

## POLÍTICA DE INVESTIMENTO

## TOTAL DE INVESTIMENTOS DA EFPC

SALDOS POSICIONADOS EM 31.12.2013		
Saldo Consolidado dos Investimentos EMBRAER PREV em 31/12/2013		
Segmentos	Saldo R\$ Milhões	% Total
Renda Fixa	1.077,14	84,78
Empréstimos	7,34	0,58
Renda Variável	133,96	10,54
Investimentos Estruturados	52,15	4,10
<b>Total de Investimentos</b>	<b>1.270,59</b>	<b>100</b>

Os Índices de Referência dos investimentos por segmento são:

**Renda Fixa:** composição de índices de inflação e taxa de juros, com objetivo de alcançar o resultado de INPC + 4,50% ao ano.

**Operações com Participantes:** compõem-se dos empréstimos pessoais que têm o mesmo índice de referência do segmento de renda fixa.

**Renda Variável:** Ibovespa, índice de ações calculado pela Bolsa de Valores de São Paulo (Bovespa) formado por uma carteira teórica de ações, escolhidas pela participação das ações no mercado e pela liquidez.

**Investimentos Estruturados:** têm como referência o INPC + 4,50% ao ano.

SALDOS POSICIONADOS EM 31.12.2013						
Segmentos	Consolidado		Plano Embraer Prev		PGA	
	Saldo R\$ Milhões	% do Total	Saldo R\$ Milhões	% do Total	Saldo R\$ Milhões	% do Total
Renda Fixa	1.077,14	84,78%	1.075,55	84,76%	1,59	100,00%
Empréstimos	7,34	0,58%	7,34	0,58%	-	0,00%
Renda Variável	133,96	10,54%	133,96	10,56%	-	0,00%
Investimentos Estruturados	52,15	4,10%	52,15	4,11%	-	0,00%
Total	1.270,59	100,00%	1.269,00	100,00%	1,59	100,00%

**PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA (PGA)**

Conforme definição constante do Plano de Gestão Administrativa – PGA da Entidade, o custo administrativo do Plano será mantido, considerando o Carregamento Administrativo de 2,00% incidente sobre as Contribuições Normais vertidas pelas Patrocinadoras e pelos Participantes, porém recolhido apenas pelas Patrocinadoras, exceto em relação a Participantes Autopatrocinados. Contribuições Extraordinárias realizadas por Participantes estão isentas de Carregamento Administrativo, conforme decisão da Entidade.

**MONTANTE DOS INVESTIMENTOS COM GESTÃO TERCEIRIZADA**

(Valor absoluto e percentual, distribuição entre os gestores)

VALORES POSICIONADOS EM 31.12.2013				
Segmento	Fundos de Investimento	Gestor	Patrimônio (R\$ Milhões)	Rentabilidade 2013
Renda Fixa	FI RF EMB I	Santander	305,42	-1,44%
	FI RF EMB II	BB DTVM	352,01	-3,64%
	FI RF EMB III (1)	BNP Paribas	185,14	-2,45%
	FI RF EMB IV Crédito (2)	Icatu-Vanguarda	65,15	0,77%
	FI RF EMB V (3)	BB DTVM	41,89	4,86%
	FI RF EMB VI (4)	BB DTVM	123,60	1,53%
Renda Variável Ativa	FIA RVA EMB I	GAP Prudential	62,64	3,51%
	FIA RVA EMB II	Franklin Templeton	74,72	-5,68%
	FIA RVA EMB III DIV (5)	Credit Suisse Heding Griffo	0,56	-3,34%
Investimentos Estruturados	FII BTG Pactual	BTG Pactual	52,15	-7,24%

(1) O FI RF EMB III iniciou suas atividades em 08/03/2013.  
(2) O FI RF EMB IV Crédito iniciou suas atividades em 07/06/2013.  
(3) O FI RF EMB V iniciou suas atividades em 02/07/2013 e seus títulos estão marcados a vencimento.  
(4) O FI RF EMB VI iniciou suas atividades em 30/10/2013.  
(5) O FIA RVA EMB III DIV iniciou suas atividades em 08/04/2013; até esta data o fundo tinha outra estratégia e era gerido pela Itaú.



### RENTABILIDADE BRUTA E LÍQUIDA DOS SEGMENTOS DE APLICAÇÃO DO PLANO EMBRAER PREV E PGA, COMPARADOS À META ATUARIAL E ÍNDICES DE REFERÊNCIA DA POLÍTICA DE INVESTIMENTO

#### VALORES POSICIONADOS EM 31.12.2013

Segmentos Plano Embraer Prev	Patrimônio R\$ Mil	% dos Investimentos	Rentabilidade Acumulada	Benchmark	Rentabilidade do Benchmark Acumulado
Renda Fixa	1.077,14	84,78%	-1,93%	INPC + 4,50%	10,33%
Renda Variável	133,96	10,54%	-4,01%	Ibovespa	-15,50%
Investimentos Estruturados*	52,15	4,10%	-7,24%	INPC + 4,50%	10,33%
Operações com Participantes	7,34	0,58%	14,31%	INPC + 4,50%	10,33%

\*A aplicação neste segmento teve início em 21/02/2013 e a rentabilidade considera os dividendos mensais recebidos.

Não há diferença entre a rentabilidade bruta e líquida dos segmentos de aplicação do Plano Embraer Prev, tendo em vista que todos os investimentos estão alocados em fundos de investimentos, ou seja, não há custo de transação na aquisição ou venda de suas cotas.

Segmentos PGA	Rentabilidade Acumulada Bruta	Rentabilidade Acumulada Líquida	Benchmark	Rentabilidade do Benchmark Acumulado
Renda Fixa	2,89%	2,89%	INPC + 4,50%	10,33%

A rentabilidade do PGA no período de 01 de janeiro de 2013 a 02 de julho de 2013 foi calculada com base na rentabilidade do segmento de Renda Fixa de toda a Carteira de Investimentos da EMBRAER PREV e a do restante do ano, com base na rentabilidade do segmento de Renda Fixa do Perfil Conservador.

#### VARIAÇÕES DE PATRIMÔNIO DECORRENTES DE REAVALIAÇÃO DE IMÓVEIS E PARTICIPAÇÕES AVALIADAS POR VALOR ECONÔMICO OU MUDANÇA DE CATEGORIA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

O Plano Embraer Prev não apresenta variações patrimoniais decorrentes de avaliações de imóveis e participações avaliadas por valor econômico ou mudança de categoria de títulos e valores mobiliários.

## PERFIS DE INVESTIMENTO

### RELAÇÃO DESCRITIVA DOS PERFIS DE INVESTIMENTO

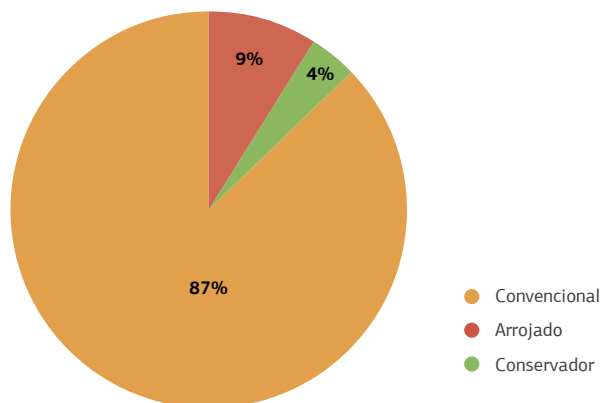
A estratégia Perfis de Investimento foi implementada pela EMBRAER PREV em 2012. Oferece três diferentes formas de investimento e rentabilidade do patrimônio previdenciário:

<b>Conservador</b>	100% dos recursos do Plano Embraer Prev são investidos em Renda Fixa
<b>Convencional</b>	80% dos recursos do Plano Embraer Prev são investidos em Renda Fixa e os demais 20% em Renda Variável
<b>Arrojado*</b>	60% dos recursos do Plano Embraer Prev são investidos em Renda Fixa e os demais 40% em Renda Variável

\* Opção de investimento oferecida apenas para Participantes.

As proporções entre Renda Fixa e Renda Variável podem variar em até dez pontos percentuais, para mais ou para menos, conforme consta no Manual de Operacionalização dos Perfis de Investimento, disponível no *website* da EMBRAER PREV.

Em dezembro de 2013, a distribuição das opções dos Participantes e Assistidos pelos Perfis de Investimento da EMBRAER PREV era a seguinte:

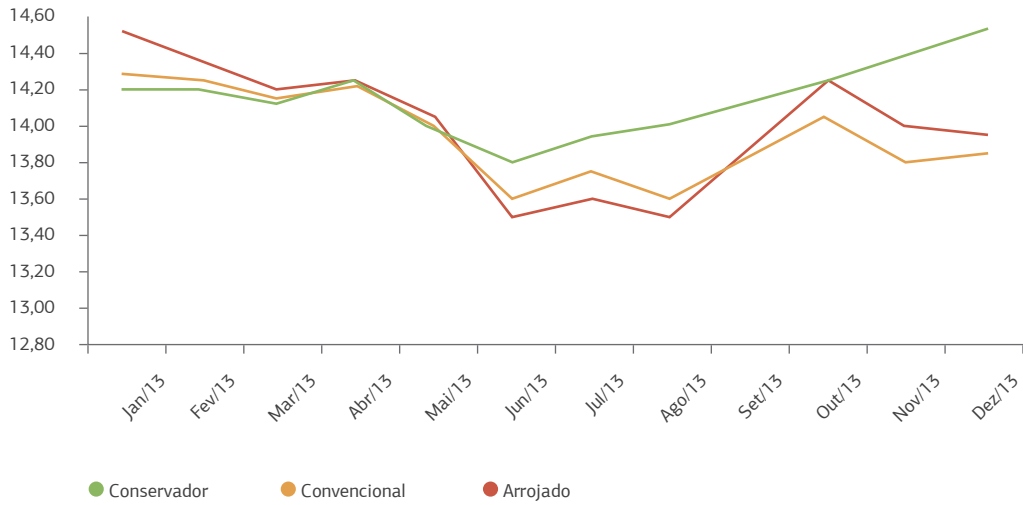


## RENTABILIDADE DE CADA PERFIL DE INVESTIMENTO COM AVALIAÇÃO DOS GESTORES

Em razão da instabilidade do mercado financeiro e da demanda dos Assistidos por mais estabilidade e proteção ao valor do benefício de aposentadoria, a EMBRAER PREV alterou a estratégia de investimento do Perfil Conservador, que a partir de julho passou a ter parte de seus títulos de Renda Fixa marcados até o vencimento, trazendo maior estabilidade aos seus rendimentos e reduzindo a possibilidade de resultados negativos. O efeito desta mudança estratégica pode ser visto no segundo semestre de 2013, quando o Perfil Conservador apresentou rentabilidades positivas em todos os meses, acumulando valorização de 5,23% nos seis últimos meses do ano.

Em 31/12/2013, a EMBRAER PREV implementou a classificação dos títulos de renda fixa na categoria “títulos mantidos até o vencimento”, para todos os perfis de investimento. É importante afirmar que a EMBRAER PREV também aproveitou a oportunidade de elevação das taxas de juros para adquirir títulos de longo prazo, com vencimento até 2050, que oferecem taxas atrativas. Com isso, a carteira de renda fixa da EMBRAER PREV busca atingir a rentabilidade alvo de INPC + 4,50% em 2014, reduzindo o impacto das instabilidades do mercado financeiro na rentabilidade mensal deste segmento. A rentabilidade dos perfis de investimento Convencional e Arrojado foi afetada pelo desempenho do segmento de renda variável, assim como ocorreu com o segmento de renda fixa para todos os perfis. É importante ressaltar que a renda variável apresentou resultado abaixo do esperado em 2013, não somente para a EMBRAER PREV, mas para as Entidades Fechadas de Previdência Complementar no Brasil.

Mês	Perfil Conservador		Perfil Convencional		Perfil Arrojado	
	Cota (R\$)	% Mês	Cota (R\$)	% Mês	Cota (R\$)	% Mês
Dez/13	14,491590	1,05%	13,828267	0,37%	13,930055	-0,39%
Nov/13	14,340819	0,85%	13,777897	-1,80%	13,984740	-1,62%
Out/13	14,220390	0,89%	14,029773	1,75%	14,215673	2,73%
Set/13	14,094428	0,67%	13,788364	1,44%	13,838487	2,50%
Ago/13	14,001106	0,60%	13,592298	-1,00%	13,501294	-0,75%
Jul/13	13,917428	1,06%	13,730227	0,96%	13,603893	0,95%
Jun/13	13,771881	-1,44%	13,599524	-2,74%	13,475581	-4,08%
Mai/13	13,972610	-1,95%	13,983320	-1,58%	14,049468	-1,19%
Abr/13	14,251084	1,06%	14,207553	0,62%	14,218706	0,17%
Mar/13	14,102027	-0,54%	14,120527	-0,76%	14,195255	-0,97%
Fev/13	14,179268	0,11%	14,228332	-0,27%	14,335008	-1,08%
Jan/13	14,163572	0,49%	14,267405	0,20%	14,492023	-0,45%



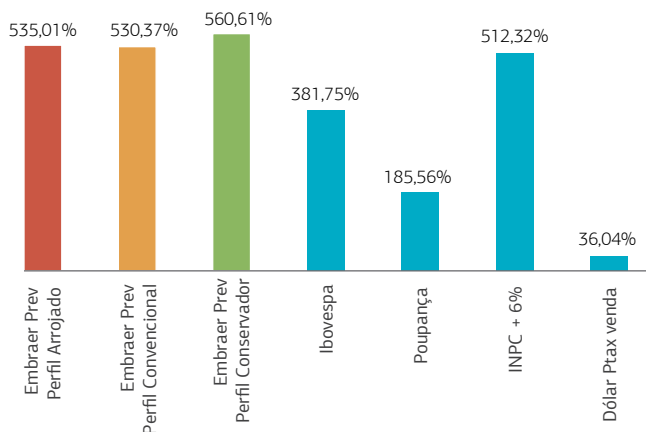
**Rentabilidade das Cotas por Perfil de Investimento**

Perfil de Investimento	Acumulado 2013
Conservador	2,82%
Convencional	-2,88%
Arrojado	-4,31%

**Histórico de Rentabilidade do Plano Embraer Prev**

As estratégias de investimentos com retorno no longo prazo, historicamente, têm demonstrado que escolhas inteligentes são também mais rentáveis, comparadas às principais categorias de investimentos disponíveis no mercado.

**Comparativo de Desempenho  
Rentabilidade Líquida (1999 a 2013)**



## AVALIAÇÃO DA SITUAÇÃO ATUARIAL

Para o financiamento de todos os benefícios do Plano, a EMBRAER PREV utiliza o método de Capitalização Financeira, haja vista tratar-se de Plano em que todos os benefícios estão estruturados na modalidade de Contribuição Definida na fase de acumulação dos recursos.

Desde 2012, a EMBRAER PREV adota a taxa de juros de 4,5%, em razão das mudanças observadas no cenário econômico e a determinação da Resolução MPS/CGPC nº 9. Além disso, em 2013, por meio de consultoria especializada, a EMBRAER PREV também realizou um Estudo de Aderência das Hipóteses Biométricas, Econômicas e Financeiras para avaliação do Plano de Benefícios que apontou para a manutenção da taxa de juros, desde que as atuais condições do cenário econômico prevaleçam no longo prazo.

### PRINCIPAIS IMPACTOS OU AFETAÇÕES SOFRIDOS PELO PLANO EMBRAER PREV NO EXERCÍCIO

O Plano Embraer Prev não apresenta impactos ou afetações atuariais.

### SITUAÇÕES DE SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO PLANO EMBRAER PREV, BEM COMO AS RESPECTIVAS CAUSAS, A DESTINAÇÃO DE RESERVA ESPECIAL, SE FOR O CASO, E O EQUACIONAMENTO DO DÉFICIT

O superávit do Plano diminuiu de **R\$ 405.729,59** em **31/12/2012** para **R\$ 201.028,40** em **31/12/2013**, representando redução de **50,45%**, ou **R\$ 204.701,19**, o que representa, por sua vez, 0,02% do Patrimônio de Cobertura do Plano. Tal fato se deve, especialmente, ao não alcance da meta atuarial pela rentabilidade do Plano.

No período compreendido pelo exercício completo de 2013, a meta atuarial do Plano foi de **10,31%** (INPC de **5,56%**, mais taxa de juros de **4,50%**), enquanto que a rentabilidade **alcançada no exercício no perfil de investimento convencional**, que dá cobertura às Provisões Matemáticas do Plano que estão afetadas a risco atuarial, foi de **-2,88%**, representando uma perda atuarial equivalente a **11,96%**.

## HIPÓTES ATUARIAIS DO PLANO DE BENEFÍCIOS E SEUS FUNDAMENTOS

O resultado atuarial do Plano **Embraer Prev** decorre, exclusivamente, da existência de um grupo de Participantes e Assistidos, que em 31/12/2013 totalizava **236 Participantes e 4 Assistidos**, que estão sujeitos a **regras transitórias** do Plano.

Após a realização de estudo específico de aderência das hipóteses atuariais, registrado no Relatório **GAMA 195 – RE 079/13**, o Conselho Deliberativo da Entidade, em reunião extraordinária em 25/09/2013 – **Ata Nº 28/2013**, definiu:

- a. **Taxa Real Anual de Juros:** 4,50% ao ano;
- b. **Indexador do Plano** (Reajuste de Benefícios): INPC (conforme determina o Regulamento do Plano);
- c. **Tábua de Mortalidade Geral:** AT 2000 M&F;
- d. **Fator de Determinação** do Valor Real ao Longo do Tempo dos Benefícios do Plano: 0,9788.

Dentre os ativos de investimentos, parcela destes estava contabilizada **pela curva do papel e mantidos até o vencimento**, sendo que, para tal, a Entidade atestou a possibilidade de sua manutenção com base em Fluxo Atuarial específico, conforme exigência da Resolução MPAS/CGPC nº 04/2002, fato que pode ser verificado no Parecer **GAMA 195 – PA 005/14**.

De acordo com o referido Balancete Contábil, a totalidade do Patrimônio de Cobertura do Plano encontra-se integralizado.

Conforme definição constante do Plano de Gestão Administrativa (PGA) da Entidade, o custo administrativo do Plano manter-se-á considerando o Carregamento Administrativo de **2,00%** incidente sobre as Contribuições Normais vertidas pelas Patrocinadoras e pelos Participantes, porém recolhido apenas pelas Patrocinadoras, exceto em relação a Participantes Autopatrocinaados. Contribuições Extraordinárias realizadas por Participantes estão isentas de Carregamento Administrativo, conforme decisão da Entidade.

O Plano possuía o montante de **R\$ 56.164.843,27** registrados em **Fundos**, sendo **R\$ 55.177.176,59** referentes a Fundos Previdenciais e **R\$ 987.666,68** referentes a **Fundo Administrativo**.

Conforme definido na 28ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo, realizada em 25/09/2013, o **Fundo de Reversão da Conta Patrocinadora será utilizado para suspensão temporária das contribuições normais das Patrocinadoras Embraer S.A., Eleb Equipamentos Ltda. e Embraer GPX Ltda.** a partir do mês de competência de janeiro de 2014.

## DESPESAS ADMINISTRATIVAS

### DESPESA COM ADMINISTRAÇÃO DOS INVESTIMENTOS

As despesas administrativas de investimento destinam-se ao custeio das atividades de gestão dos ativos ou do patrimônio do Plano Embraer Prev e são deduzidas diretamente da rentabilidade dos investimentos, no cálculo das cotas dos Perfis de Investimento.

Administração dos Investimentos Despesas 2013	Valores em R\$ Mil
Despesa de Custódia e Controladoria	63
Despesa de Administração de Fundo Exclusivo	42
Despesas com Gestão de Fundo Exclusivo	2.051
Despesas com Taxas CVM e Anbima	180
Despesas com Corretagem	98
Despesa Cetip e Selic	158
Outras Despesas	48
Total de Despesas com Administração de Investimentos	2.640
Total de Despesas Administrativas com Investimentos	1.980
Saldo Médio Diário dos Investimentos no Ano	1.189.771
Despesas Totais / Saldo Médio dos Investimentos no Ano	0,39%

DESPESA COM PESSOAL Despesas do Plano Embraer Prev	Valores em R\$ mil
Administração Previdencial	943
- Pessoal e Encargos	912
- Dirigentes	563
- Pessoal Próprio	349
- Treinamentos, Congressos e Seminários	25
- Viagens e Estadias	7
Administração dos investimentos	1.176
- Pessoal e Encargos	1.151
- Dirigentes	1.095
- Pessoal Próprio	55
- Treinamentos, Congressos e Seminários	13
- Viagens e Estadias	12
(*) Conselheiros deliberativos e fiscais não são remunerados	

## CRITÉRIOS E INDICADORES PARA O PAGAMENTO DE REMUNERAÇÃO VARIÁVEL

### Metas da Diretoria Executiva

- a. Meta Condicionante:** ao cumprimento do orçamento anual das despesas administrativas.
- b. Metas Objetivas:** são aquelas aprovadas no plano de ação da Diretoria Executiva, detalhadas com os critérios, condições e prazos, comprovadas com resultados tangíveis.
- c. Metas Subjetivas ou Discricionárias:** abrangem atitude, baseada em iniciativa, postura e comprometimento frente aos desafios apresentados.

As metas do Diretor Superintendente são aprovadas e seus resultados apurados pelo Conselho Deliberativo da Entidade, enquanto que as metas do Diretor Financeiro são aprovadas e seus resultados apurados pelo Diretor Superintendente.

Foram estabelecidas as seguintes metas objetivas para a Diretoria Executiva para 2013:

- a. Metas Corporativas:** estabelecidas para todos os Diretores, compõem-se da rentabilidade dos investimentos do Plano por segmento, implantação do processo de continuidade de negócios, resultado da pesquisa de satisfação de Participantes e Assistidos e política de conformidade.
- b. Metas Individuais:** novas concessões de aposentadoria e implantação de novas unidades de atendimento, para o Diretor Superintendente; seleção e contratação de gestores especialistas e valor de contratos de empréstimos, para o Diretor Financeiro.



### Metas para os Cargos Profissionais

Compõem-se de metas objetivas e subjetivas ou avaliação discricionária. Dada a estrutura simplificada e enxuta da EMBRAER PREV, a definição das metas objetivas dos cargos profissionais, assim como a apuração dos respectivos resultados e avaliação discricionária é realizada pelo Diretor Superintendente. As metas objetivas estabelecidas para 2013 foram:

- a. **Metas Corporativas:** rentabilidade dos investimentos do Plano por segmento.
- b. **Metas Individuais:** novas concessões de aposentadorias, resultado da Pesquisa de Satisfação, resultado da campanha de novas inscrições no Plano e cumprimento dos cronogramas operacionais e qualidade dos respectivos processamentos.

### DESPESAS COM PRESTADORES DE SERVIÇOS DE ATUÁRIA, AUDITORIA EXTERNA, ASSESSORIA JURÍDICA E OUTRAS CONSULTORIAS

<b>Administração Previdencial</b>	<b>986</b>
<b>Serviços de Terceiros</b>	<b>986</b>
Serviços com Atuários	176
Serviços de Auditoria Externa	57
Serviços de Assessoria Jurídica	21
Serviços de Administração do Passivo	576
Outros Serviços de Terceiros	156
<b>Administração dos investimentos</b>	<b>597</b>
<b>Serviços de Terceiros</b>	<b>597</b>
Consultoria de Investimento	426
Serviços de Auditoria Externa	20
Serviços de Assessoria Jurídica	14
Outros Serviços de Terceiros	138

### OUTRAS DESPESAS QUE NO EXERCÍCIO TENHAM SUPERADO 10% DAS DESPESAS TOTAIS

<b>Administração Previdencial</b>	<b>431</b>
Despesas Gerais	420
Depreciação e Amortizações	10
<b>Administração dos investimentos</b>	<b>207</b>
Despesas gerais	207

## EXPEDIENTE

### Conselho Deliberativo

Maurício Rodrigues Aveiro – *Presidente*  
Hélio Bambini Filho – *Vice-Presidente*  
Luis Carlos Affonso – *Conselheiro*  
Márcio de Almeida Libanio – *Conselheiro*  
Carlos Alberto Bentim – *Conselheiro*  
Mauri Mendes de Oliveira – *Conselheiro*

### Conselho Fiscal

Elaine Maria de Souza Funo – *Presidente*  
Márcia Regina Sato Davoli de Araújo – *Vice-Presidente*  
Ana Celma Diógenes Furtado – *Conselheira*

### Diretoria Executiva

Eléu Magno Baccon – *Diretor Superintendente e Diretor de Seguridade, cumulativamente*  
Walmir Almeida Rodrigues – *Diretor Financeiro e AETQ*



Avenida Brigadeiro Faria Lima, 2170 | Putim | São José dos Campos/SP  
CEP: 12227-901 | Posto de Correio: 435/4  
[www.embraerprev.com.br](http://www.embraerprev.com.br)  
[atendimento@embraerprev.com.br](mailto:atendimento@embraerprev.com.br)  
0800 770 1063